

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS

„KELMĖS AUTOBUSŲ PARKAS“

2018 m. Balandžio 09 d. Nr.4

2017 m. DIREKTORIAUS VEIKLOS ATASKAITA



I. BENDROJI DALIS

Keleivinis transportas Lietuvoje yra strategiškai plėtojama ūkio šaka, kuri apima keleivių vežimą įvairiomis transporto priemonėmis. Transportui tenka svarbus vaidmuo, kuriant materialines vertes, racionaliai išdėstant teritorijoje gamybines jėgas, tenkinant gyventojų susisiekimo poreikius. Keleivinio transporto vežėjai siekia užtikrinti šalies, jos regionų, miestų ar gyvenviečių funkcionavimą, gyventojų ryšius. Viešasis transportas turi ypatingą socialinę reikšmę, kadangi žmonėms yra sudaroma galimybė nuvykti į darbą, mokymo ar gydymo įstaigas, taip pat atliliki buitives - kultūrines keliones.

Be to transporto lengvatų įstatymas suteikia galimybę kai kuriems piliečiams viešuoju keleiviniu kelių transportu važiuoti nemokamai arba su 80 ir 50 proc. nuolaida. Taip pat galima akcentuoti, kad keleivinio transportas padeda spręsti vieną uždavinį – kuo geriau patenkinti ūkio ir gyventojų poreikius. Keleivis tikisi, kad vežėjas suteiks reikiamą informaciją apie paslaugas ir maršrutus, transporto priemonė bus ekonomiška, greita, švari, saugi, ir užtikrinanti tinkamą kokybę/kainos santykį. Vežėjas Kelmės rajone, vykdantis viešujų paslaugų įsipareigojimus visuomenei nors ir komerciškai nenaudingomis sąlygomis. Pagrindinė bendrovės veikla – nustatytais maršrutais vežti keleivius vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutais bei užsakomaisiais reisais.

Metiniame pranešime nagrinėjama bendrovės veikla, valdymas, personalas, finansinė būklė, bendrieji veiklos rezultatai, jų detalizavimas; analizuojama keleivių vežimo įvairiais maršrutais sistema, maršrutų apkrovimas, maršrutų organizavimo galimybės, problemas, strategija ir tikslai.

II. TEISINIS APIBUDINIMAS

Uždaroji akcinė bendrovė „KELMĖS AUTOBUSŲ PARKAS“ įsteigta 1992 metais vasario 18 dieną. Vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės tarybos 2016 m. rugpjūčio 25 d. sprendimu Nr. T - 251 įregistruota 2016 m. spalio mėn. 21 dieną su naujais įstatų pakeitimais Juridinių Asmenų Registre. Bendrovės pagrindinė veikla keleivių vežimas autobusais mieste ar priemiestyje, įmonė taip pat vykdo mažmeninę naftos produktų prekybą, bei mažmeninę suskystintomis dujomis automobiliams prekybą, nekilnojamomo turto , priklausančio nuosavybės teise išnuomojimas.

Bendrovės įstatinis kapitalas 544 596,80 Eur; įstatinis kapitalas padalytas į 187 792 paprastają vardinę akciją. Vienos akcijos nominali vertė 2,90 (du eurai 90 ct) Eur. Bendrovė per ataskaitinį laikotarpį savų akcijų nejsigijo. Kapitalas suformuotas visiškai.

Bendrovės pagrindiniai rekvizitai.

Pavadinimas	Uždaroji akcinė bendrovė „Kelmės autobusų parkas“
Imonės kodas	162441351
PVM mokėtojo kodas	LT624413515
Adresas	Raseinių g. 66A, LT-86188 Kelmė
Bankas, atsiskaitomoji sąskaita	Luminor Bank LT084010043800020246, „Swedbank“ AB LT 747300010002525962, AB Šiaulių bankas Kelmės filialas LT587180200023467411
Telefonas	(8 424) 61 443, mob. (8 616) 95533
Direktorius	Arūnas Butkus
Elektroninio pašto adresas	kelmesautobusai@gmail.com

Bendrovės valdybos sudėtis

Vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Kelmės autobusų parkas“ valdybos sudėties 2016 m. rugėjo 2 d. Nr. A – 849, UAB „Kelmės autobusų parkas“ valdybos nariais ketveriems metams skirti 5 asmenys.

Vadovaujantis UAB „Kelmės autobusų parkas“ 2016 m. rugėjo 15 dienos valdybos 86 posėdžio protokolu Nr.6 valdybos pirmininku išrinktas ARŪNAS KASPARAVIČIUS, Kelmės savivaldybės administracijos Teisės ir personalo skyriaus vedėjas.

Bendrovė yra Lietuvos nacionalinės vežėjų asociacijos Linava kandidatė į narius.

UAB „Kelmės autobusų parkas“ neturi dukterinių įmonių, filialų.

Bendrovės finansiniai metais yra laikomi kalendoriniai metai.

Bendrovė turi savo antspaudą, kurį naudoja savo nuožiūra, atsiskaitomąsių sąskaitas.

Uždaroji akcinė bendrovė „Kelmės autobusų parkas“ veikia pagal Lietuvos Respublikos įmonių įstatymą, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymą, kitus Lietuvoje galiojančius norminius aktus ir bendrovės įstatus.

Pagrindinė bendrovės veiklos sritis – keleivių vežimas autobusais vietinio reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais, kai keleiviai vežami nustatytu dažnumu ir maršutais, kelionės metu paimant ir išleidžiant keleivius tam tikslui nustatytose stotelėse, laikantis iš anksto nustatyto tvarkaraščių ir tarifų ir užsakomaisiais reisais, kai iš anksto sudarytos keleivių grupės yra nuvežamos į tam tikrą vietą ir parvežamos.

Bendrovėje yra autobusų remontui ir techniniam aptarnavimui reikalinga gamybinė bazė. Per bendrovės gyvavimo metus sukaupta nemaža darbo patirtis automobilių techninio aptarnavimo ir remonto srityje. Todėl bendrovėje atliekama didžioji dalis reikalingų bendrovei priklausančių autobusų techninio aptarnavimo ir remonto darbų.

Be pagrindinės veiklos bendrovė užsiima šiomis veiklomis: vykdo mažmeninę naftos produktų prekybą, bei mažmeninę suskystintomis dujomis automobiliams prekybą, autobusų nuoma, bagažo saugojimu, automobilių remontu, teikia reklamos paslaugas, nuomoja patalpas.

Darbų saugos ir eismo saugumo pažeidimų nenustatyta.

2017 m. nelaimingų atsitikimų darbe ir iškaitinių autoįvykių dėl bendrovės darbuotojų kaltės nebuvvo.

III. ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA IR VALDYMAS

Uždarosios akcinės bendrovės „Kelmės autobusų parkas“ struktūra ir valdymas patvirtinta bendrovės valdybos 89 posėdžio 2017-01-23 protokolu Nr.1. Bendrovės struktūra atitinka bendrovės dydį ir veiklos pobūdį. Bendrovėje yra šie struktūriniai padaliniai: autobusų stotis , remonto dirbtuvės, kuro kolonėlė. Organizacinė struktūra užtikrina informacijos srauto tékmę bendrovėje.

Eil Nr.	PAREIGYBIŲ PAVADINIMAS	ETATŪ SKAIČIUS VIENETAIS
ADMINISTRACIJA		
1	Direktorius	1
2	Vyr.buhalterė	1
3	Buhalterė	1
4	Sekretorė-kasininkė-sandėlininkė	1
5	Vyr.dispečerė-autobusų stoties administratorė	1
6	Dirbtuvių viršininkas	1
Viso:		6
DEGALINĖS DARBUOTOJAI		
1	Budintis mechanikas,degalinės operatorius, brigadininkas	1
2	Budintis mechanikas,degalinės operatorius	2
Viso:		3
ŪKINĖS DALIES DARBUOTOJAI		
1	Elektrikas	0,25
2	Gamybinių patalpų ir teritorijos valytoja	1
3	Sargas	2
Viso:		3,25
REMONTO DIRBTUVIŲ DARBUOTOJAI		
1	Autošaltkalvis	1
2	Suvirintojas-autošaltkalvis	2
3	Autošaltkalvis-vairuotojas	1
Viso:		4
AUTOBUSŲ VAIRUOTOJAI		

1	Vairuotojas-konduktorius,autošaltkalvis	22
	Viso:	22
	IŠ VISO:	38,25

2017 m sausio 01 d. duomenimis bendrovėje dirbo 39 darbuotojai, iš jų: 6 administracijos darbuotojai; 3 remonto darbininkai; 4 ūkinės dalies darbuotojai; 23 autobuso vairuotojas - konduktorius – autošaltkalvis 3 degalinės darbuotojai.

Kontrolė linijoje vykdo įmonės administracijos darbuotojai. 2017 m. buvo patikrinti 11 priemiestiniai susisiekimo maršrutus vykdantčios transporto priemonės, pažeidimų nenustatyta. Bendrovės kontrolieriai geranoriškai bendrauja su keleiviais – informuoja juos apie taikomas lengvatas, išaiškina dėl pažymėjimų galiojimo laiko, atsako į visus rūpimus klausimus, išskaitant ir apie autobusų eismą.

Per 2017 metus buvo priimti 3 darbuotojai, o paliko įmonę 4 darbuotojai. Įmonėje dirba 8 pensinio amžiaus darbuotojai, iš jų 7 vairuotojai – konduktoriai - autošaltkalviai, 1 autošaltkalvis, autobusų vairuotojų – konduktorių – autošaltkalvių amžiaus vidurkis 57 metai.

IV. FINANSINIAI RODIKLIAI

Finansinė apžvalga (balansas, pelno (nuostolių), kapitalo pokyčiai teikia daug naudingos informacijos apie bendrovės turą, įsipareigojimus, pajamas ir sąnaudas. Ši informacija naudojama bendrovės įvairiems valdymo sprendimams priimti ir bendrovės veiklos perspektyvoms prognozuoti.

Bendrovės turtas 2017 m. gruodžio 31 d. duomenimis

Turtas	Likutinė vertė	Likutinė vertė
	2016 m.12.31 d	2017 m.12.31 d
a) Ilgalaikis turtas	514837	408328
Nematerialus turtas	395	229
Pastatai ir statiniai	227662	220152
Kitas turtas	0	0
Transporto priemonės	278217	182112
Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	8503	5835
Kitas ilgalaikis turtas	60	
b) Trumpalaikis turtas	243887	273102
Atsargos ir nebaigtos vykdyti sutartys	39794	41814
Pirkėjų įskolinimas	108253	101867
Pinigai	93190	129421
Ateinančių laikotarpių sąnaudos	2650	2278
Turtas iš viso; Eur.	758724	683708

Kelmės rajono savivaldybės taryba sprendimu “Transporto priemonių atnaujinimas“ 2014-06-27 Nr. T-179 pritarė investiciniams projektui ir Kelmės rajono savivaldybės taryba suteikė 100 % garantiją imant ilgalaikę banko paskolą 1 15 848,01 eurų naudotų autobusų įsigijimui. UAB “Kelmės autobusų parkas“ 2014 m. rugsėjo 30 d. pasirašė kreditavimo sutartį Nr.162441351-K1

su juridiniu asmeniu Luminor Bank AB naudotų autobusų įsigijimui. Kredito grąžinimo terminas 2017 m. spalio 31 diena. Grąžinama kredito dalis mėnesiui 3 131,03 euro. Bendrovė per 2017 metus grąžino Luminor Bank AB 31 310,21 euro kredito dalies .

Įmonė iš sukauptų apyvartinių lėšų 2017 m. kovo 01 dieną PVM sąskaita – faktūra TEG Nr.000011943 įsigijo ; kompiuterį DELL Vostro ,sumoje 508,26 euro, kurį priskyrė kitos įrangos materialiam turtui.

Įmonė iš savo apyvartinių lėšų 2017 m. lapkričio 08 dieną iš UAB „Investicijų fabrikas“ pagal PVM sąskaitą – faktūrą IFB Nr.000187 įsigijo naudotą automobilių stabdžių stendą MAHA IW 4/2 E, sumoje 2 900,00 eurų, kurį priskyrė kitam materialiam turtui.

Kelmės rajono savivaldybės taryba sprendimu „Dėl keleivių vežimo vietinio susisiekimo maršrutais tarifo nustatymo“ 2017 m. gruodžio 21 d. Nr. T-408 patvirtino bendrovei keleivių vežimo vietinio susisiekimo maršrutais tarifą – 0,10 euro už 1 km. Su PVM (PVM tarifą sudaro 9 procentai), šis sprendimas įsigalioja nuo 2018 m. sausio 01 dienos.

Bendrovė inicijavo 3 naujų autobusų įsigijimo ir sunkiojo transporto plovyklos įrengimo investicinių projektų. Šis projektas pagrindžia paskolintų lėšų būtinumą ir atsiperkamumą. Kelmės rajono savivaldybės taryba sprendimu „Dėl garantijos suteikimo UAB „Kelmės autobusų parkas“ 2017m. spalio 26 d. Nr. T-309 suteikė 200 000 eurų garantiją imant ilgalaikę banko paskolą , t. y. 3 naujiems autobusams įsigytį .Įgaliojo UAB „Kelmės autobusų parkas“ direktorių pasirašyti paskolos sutartį su banku, atsižvelgiant į labiausiai naudingas paskolos sąlygas. Klausimas suteikti garantiją autoplovyklai statyti bus svarstomas gavus LR Konkurencijos tarybos sutikimą teisės aktų nustatyta tvarka.

Kelmės rajono savivaldybės taryba sprendimu „Dėl tiesioginės viešųjų paslaugų teikimo sutarties sudarymo su UAB „Kelmės autobusų parkas“ 2017 m. gruodžio 21 d. Nr. T-417 patvirtino vietinių maršrutų numerius, bendrą ridą ir dienos reisų kvotas ,taikant rentabilumą iki 2 procentų, skaičiuoti per mėnesį patirtų nuostolių kompensacijos dydį ,kurio vieno kilometro savikaina ne didesnė – 1,00 euras. UAB „Kelmės autobusų parkas“ direktorius ir Kelmės rajono savivaldybės direktorė pasirašė viešųjų paslaugų teikimo sutartį 2017 m. gruodžio 29 d. Nr. SŽ-868, teikti keleivio vežimo paslaugas iki 2019 m. gruodžio 31 dienos.

2017 metais bendrovė eksploatavo 22 autobusus. Vieno autobuso eksploatavimo trukmė 1 metai. Dviejų autobusų eksploatavimo trukmė iki 10 metų. Keturių autobusų eksploatavimo trukmė iki 15 metų, penkių autobusų eksploatavimo trukmė iki 20 metų, devynių autobusų eksploatavimo. Bendrovės autobusai aptarnavo 21 vietinio susisiekimo maršrutą.

Per 2017 metus vietinio susisiekimo maršrutuose pervežta 301 tūkst. keleivių (lyginant su 2016 m. ,sumažėjo 27 tūkst. keleivių). Keleivių mažėjimo priežastis, individualių lengvųjų automobilių skaičiaus didėjimas, gyventojų mažėjimas kaimo vietovėse. Gyventojų mažėjimas kaimo vietovėse turi įtakos ir mokinių kaime mažėjimui.

PRIEMIESČIO AUTOBUSŲ MARŠRUTŲ IR UŽSAKOMŲJŲ REISŲ PAJAMŲ KAITA 2016 – 2017 metais tūkst.Eur

PAJAMOS	2016 m.	2017 m.	Padidėjo + Sumažėjo -
už keleivių bilietus	95,6	100,3	+4,7

lengvatiniu keleivių	36,6	36,5	-0,10
moksleivių	177,3	157,6	-19,7
užsakomieji reisai	17,1	23,5	+6,4
su pajamomis susijusios dotacijos	248,6	278,6	+30,0
IŠ VISO;	575,2	596,5	+21,3

KURO KOLONĖLĖS IR KITOS VEIKLOS PAJAMŲ KAITA
2016 – 2017 metais tūkst.Eur

PAJAMOS	2016 m.	2017 m.	Padidėjo + Sumažėjo -
Kuro kolonėlė	808,8	534,3	-274,5
Kitos pajamos	18,4	25,4	+7,0
IŠ VISO;	827,2	559,7	-267,5

GAMYBOS SĄNAUDŲ STRUKTŪRA
2016 – 2017 metais tūkst. Eur

5 lentelė

Sąnaudos	2016 m.	2017 m.	Padidėjo + Sumažėjo -
amortizacija	82,2	108,0	+25,8
medžiagos	7,4	10,1	+2,7
atsarginės detalės	24,1	19,7	-4,4
trumpalaikis tutras	1,0	2,1	+1,1
padangos	5,6	5,9	+0,3
kuras	864,8	611,2	-253,6
mokesčiai	4,2	5,3	+1,1
sodra 31,18 %	88,4	89,7	+1,3
atlyginimai	286,3	289,1	+2,8
kitos išlaidos	48,0	51,4	+3,4
IŠ VISO;	1412,0	1192,5	-219,5

2016 m. sąnaudos sudarė 1 412,0 tūkst. euro. Pagrindinė dalis jose tenka kurui - 61,25 %, darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms – 26,5 %, turto amortizaciniams atskaitymams – 5,8 % (5lentelė)

2017 m. sąnaudos sudarė 1 192,5 tūkst. euro. Pagrindinė dalis jose tenka kurui - 51,18 %, darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms – 31,7 %, turto amortizaciniams atskaitymams – 9,1 % (5lentelė)

Praėjusiais metais įmonė įsigijo vieną naują ir du naudotus autobusus kurie turi įtakos ir šių metų rezultatui. Amortiziniai atskaitymai per metus padidėjo 27 tūkst. eurų. Įtakos turėjo ir atlyginimų didėjimas, per metus atlyginimai su socialiniu draudimu padidėjo 4,1 tūkst. eurų.

Pagrindinės neigiamų finansinių rodiklių priežastys, kaip ir visose keleivius vežančiuose įmonėse, yra aukštos degalų kainos , vis mažėjantys keleivių srautai ir ypatingai seni autobusai, reikalaujantys didelių išlaidų remonto darbams ir atsarginėms dalims. Tačiau ir esant sunkiai ekonominei padėčiai įmonė privalo vykdyti savo veiklą-keleivių vežimą.

Bendrovės darbuotojų vidutinis darbo užmokesčis 782 euro ,iš jų autobusų vairuotojų – konduktorių – autošaltkalvių 782 euro, kuris yra mažesnis už respublikos keleivinio transporto bendrovių vairuotojų darbo užmokesčio vidurkį.

V. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOJE ATLIKTUS PATIKRINIMUS, JŪ IŠVADAS, REKOMENDACIJŲ VYKDYMO PLANUS, REKOMENDACIJŲ ĮVYKDYMĄ

Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Šiaulių regiono aplinkos apsaugos departamento Kelmės rajono agentūros patikrinimas 2017-02-24 Nr.25 dėl aplinkos apsaugos reikalavimų laikymosi. Tikrinti įmonės dokumentai, žurnalai, nuotekų tvarkymo dokumentai. Atliktame patikrinime nustatyti nedideli trūkumai yra ištaisyti ir nurodymai įvykdyti per nustatytus terminus.

Lietuvos Respublikos valstybinės darbo inspekcijos patikrinimas 2017-03-06 Nr. R1 0658-0692 ,dėl darbuotojų saugos ir sveikatos bei darbo santykijų reglamentuojančių norminių teisės aktų reikalavimų laikymąs. Tikrinti darbo santykius reglamentuojantys norminiai dokumentai. Atliktame patikrinime nustatyti nedideli trūkumai yra ištaisyti ir nurodymai įvykdyti per nustatytus terminus.

Lietuvos respublikos specialiųjų tyrimų tarnybos 2017-09-12 Nr.4-01-6659 dėl korupcijos rizikos analizės atlikimo nuo 2016-01-01 iki 2017-09-01.Tikrinti įmonės vykdytų viešųjų pirkimų dokumentai. Parengtas pasiūlymų įgyvendinimo planas.Atliktame patikrinime nustatyti nedideli trūkumai yra ištaisyti ir nurodymai įvykdyti per nustatytus terminus.

Lietuvos metrologijos inspekcijos Šiaulių apskrities skyriaus patikrinimas 2017-11-28 Nr. PA-3765 (S17) dėl laikymosi teisinės metrologijos reikalavimų įmonės degalineje. Tikrinta įmonėje naudojamos degalų įpilimo kolonélių dozatorių patikra. Atliktame patikrinime trūkumų nenustatyta.

Kelmės rajono savivaldybės administracijos statinių techninės priežiūros patikrinimas 2017-12-20 Nr. STP 584-589. Tikrinta įmonėje naudojamų statinių techninė būklė. Atliktame patikrinime trūkumų nenustatyta.

VI. PROBLE莫斯 SUSIJUSIOS SU ĮSTAIGOS VEIKLA, IR SIŪLOMI PROBLEMOS SPRENDIMO BŪDAI

Keleivių vežimas reguliaraus eismo priemiestiniai autobusų maršrutais yra nuostolingas. Pažymėtina, kad ši problema aktuali ne tik Lietuvos, bet ir kitų šalių įmonėse užsiimančiose šia veikla. Nuostolingumą lemia dvi priežastys. Viena jų ta, kad savivaldybių tarybos, kurios pagal LR Kelių transporto kodeksą, tvirtina keleivių vežimo vietinius maršrutus tarifus, nustato tokias keleivių vežimo šiai maršrutui bilietų kainas, kurios neleidžia vežėjams padengti jų patiriamų išlaidų. Tačiau pabrėžtina, kad savivaldybių taryboms nustačius kainas, padengiančias teikiamų paslaugų būtinąsias sąnaudas, keleivinis transportasaptu sunkiai prieinama paslauga mažas pajamas turintiems gyventojams ir socialiai remtiniems asmenims. Todėl yra siekiama, kad

visuomeninis transportas neprarastą savo socialinės reikšmės, populiarumo ir prieinamumo gyventojams ir kad jis būtų patrauklesnis žmonėms, besinaudojantiems individualiu transportu.

Analizuojant bendrovės rodiklius ir atsižvelgiant į situaciją rinkoje artimiausiu metu bendrovės darbo apimtys turėtų išlikti panašios. Tačiau sėkmingą bendrovės veiklą gali sutrukdyti šie faktoriai:

-pasenę ir susidėvėję autobusai, nes parkas visą laiką buvo atnaujinamas perkant naudotus autobusus. Lėtas autobusų atnaujinimo procesas, perkant po vieną arba du autobusus ekonominiai rodikliai mažai pasikeičia.

-darbuotojų brandus amžius.Įmonėje dirba 8 pensijinio amžiaus darbuotojai.

-darbuotojų atlyginimų didinimas.

-pasenenuusi ir morališkai susidėvėjusi techninio aptarnavimo įranga.

-nelegalių vežėjų veikla įskaitant ir nekontroliuojamą kitų vežėjų bei taksi veikla.

-rajono gyventojų ir moksleivių mažėjimas ,daro prielaidas peržiūrėti apmokėjimo už moksleivių vežimą tvarką.

Atsižvelgiant į esamą autobusų techninę būklę ir esamus keleivių srautus maršrutuose,bendrovei šiuo metu būtina įsigyti tris naujus minkšto tipo autobusus, kuriuose įrengtos ne mažiau kaip 20 sėdimų vietų keleiviams. Tačiau bendrovė savo lėšų tokioms investicijoms nepakanka. Kelmės rajono savivaldybės taryba sprendimu „Dėl garantijos suteikimo UAB „Kelmės autobusų parkas“ 2017m. spalio 26 d. Nr. T-309 suteikė 200 000 eurų garantiją imant ilgalaike banko paskolą , t. y. 3 naujiems autobusams įsigyti .Įgaliojo UAB „Kelmės autobusų parkas“ direktorių pasirašyti paskolos sutartį su banku, atsižvelgiant į labiausiai naudingas paskolos sąlygas.

Atnaujinant autobusų parką būtinės atnaujinimas ir techninio aptarnavimo mechanizacija, įsigyjant naujas diagnostikos priemones, kitus su remontu susijusius įrengimus.Šios priemonės leis spartinti remonto darbus, mažinti kaštus.

Sena ir opa išlieka autobusų plovimo problema. Klausimas suteikti garantiją autoplovynkli statyti bus svarstomas gavus LR Konkurencijos tarybos sutikimą teisės aktų nustatyta tvarka.

Atlikus esamos situacijos analizę, galima nustatyti problemas, kurias reikia išspręsti norint sukurti įmonėje šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią transporto sistemą. Atsižvelgiant į problemų prigimtį, jas galima sugrupuoti technines-technologines, organizacines ir finansines.

STIPRYBĖS;	SILPNYBĖS;
didelė keleivių vežimo patirtis; pakankami gamybinių bazių pajėgumai; keleivių saugumo užtikrinimas; tikslūs eismo grafikai; socialinės garantijos keleiviams.	moraliskai pasenusios transporto priemonės; investicinių lėšų transporto priemonių parkui atnaujinti stoka; bilietų sistemos netobulumas.
GALIMYBĖS;	GRĒSMĖS;
užtikrinti sąjiningą konkurenciją visuomeninio transporto sektoriuje; tobulinti bilietų sistemas; įvesti patikimą viešajį vietinį keleivinio kelių transporto finansavimą;	didelis investicijų poreikis visuomeninio parko riedmenų atnaujinimui.

Įmonės finansinė padėtis lyginant su 2016 metais išliko stabili. Bendrovė 2017 metais dirbo nuostolingai .Grynas finansinių metų rezultatas – (36 129) eurų nuostolio.Praėjusiais metais įmonė įsigijo vieną naują ir du naudotus autobusus kurie ir turėjo įtakos metų rezultatui.Amortizacinių atskaitymų per metus įsigytoms transport priemonėms priskaičiuota 46 tūkst. eurų. Įtakos turėjo ir atlyginimų didėjimas, per metus atlyginimai su soc. draudimu padidėjo 4,1 tūkst.eurų. Pagrindinės neigiamų finansinių rodiklių priežastys, kaip ir visose keleivius vežančiuose įmonėse, yra aukštos degalų kainos , vis mažėjantys keleivių srautai ir ypatingai seni autobusai, reikalaujantys didelių išlaidų remonto darbams ir atsarginėms dalims. Tačiau ir esant sunkiai ekonominei padėčiai įmonė privalo vykdyti savo veiklą-keleivių vežimą. Todėl norint išgyventi privalome mažinti sąnaudas, taupiai naudoti energetinius resursus, vykdyti vairuotojų darbo kontrolę linijoje, dirbtį nepilną darbo dieną, mažinti nuostolingų reisų skaičių, ir panašiai. Daugelis maršrutų yra nuostolingi, tačiau jie yra privalomi ir jų nutrauktį negalime, kadangi Kelmės rajono savivaldybės tarybos sprendimu 2010 m.rugėjo 29 d. Nr.T - 284, 2012 m.gruodžio 31 d. Nr.SŽ - 757 sudaryta "Būtinų viešujų paslaugų teikimo vežti keleivius autobusais vietiniai maršrutais" sutartis. Bendrovei 2017 metais Kelmės rajono savivaldybė skyrė 278 592 eurų subsidijos nuostolingiems priemiesčio maršrutams dengti.

Įmonės pagrindinis tikslas ir uždavinys - geresnis ir kokybiškesnis visuomenės aprūpinimas viešuoju transportu.Šio tikslą įgyvendinimas - tai parko atnaujinimas, darbo vietų gerinimas ir modernizavimas, sąlygų sudarymas kolektyvui didinti darbo našumą, darbuotojų skatinimas.

Direktorius

Arūnas Butkus