

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS

„KELMĖS AUTOBUSŲ PARKAS“

2019 m. Vasario 28 d. Nr.5

2018 m. DIREKTORIAUS VEIKLOS ATASKAITA



PATVIRTINTA

Kelmės rajono savivaldybės tarybos

2019 m. gegužės 30 d. sprendimu Nr. T-184

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „KELMĖS AUTOBUSŲ PARKAS“ 2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

I. INFORMACIJA APIE BENDROVĘ

Keleivinis transportas Lietuvoje yra strategiškai plėtojama ūkio šaka, kuri apima keleivių vežimą įvairiomis transporto priemonėmis. Transportui tenka svarbus vaidmuo, kuriant materialines vertybes, racionaliai išdėstant teritorijoje gamybines jėgas, tenkinant gyventojų susisiekimo poreikius. Keleivinio transporto vežėjai siekia užtikrinti šalies, jos regionų, miestų ar gyvenviečių funkcionavimą, gyventojų ryšius. Viešasis transportas turi ypatingą socialinę reikšmę, kadangi žmonėms yra sudaroma galimybė nuvykti į darbą, mokymo ar gydymo įstaigas, taip pat atlikti buitines - kultūrinės keliones.

Be to transporto lengvatų įstatymas suteikia galimybę kai kuriems piliečiams viešuoju keleiviniu kelių transportu važiuoti nemokamai arba su 80 ir 50 proc. nuolaida. Taip pat galima akcentuoti, kad keleivinis transportas padeda spręsti vieną uždavinį – kuo geriau patenkinti ūkio ir gyventojų poreikius. Keleivis tikisi, kad vežėjas suteiks reikiamą informaciją apie paslaugas ir maršrutus, transporto priemonė bus ekonomiška, greita, švari, saugi, ir užtikrinanti tinkamą kokybės/kainos santykį. vežėjas Kelmės rajone, vykdamas viešųjų paslaugų įsipareigojimus visuomenei nors ir komerciškai nenaudingomis sąlygomis. Pagrindinė bendrovės veikla – nustatytais maršrutais vežti keleivius vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutais bei užsakomaisiais reisais.

Metiniame pranešime nagrinėjama bendrovės veikla, valdymas, personalas, finansinė būklė, bendrieji veiklos rezultatai, jų detalizavimas; analizuojama keleivių vežimo įvairiais maršrutais sistema, maršrutų apkrovimas, maršrutų organizavimo galimybės, problemos, strategija ir tikslai.

II. TEISINIS APIBŪDINIMAS

Uždaroji akcinė bendrovė „KELMĖS AUTOBUSŲ PARKAS“ įsteigta 1992 metais vasario 18 dieną. Vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės tarybos 2016 m. rugpjūčio 25 d. sprendimu Nr. T - 251 įregistruota 2016 m. spalio mėn. 21 dieną su naujais įstatų pakeitimais Juridinių Asmenų Registre. Bendrovės pagrindinė veikla keleivių vežimas autobusais mieste ar priemiestyje, įmonė taip pat vykdo mažmeninę naftos produktų prekybą, bei mažmeninę suskystintomis dujomis automobiliams prekybą, nekilnojamojo turto, priklausančio nuosavybės teise išnuomojimas.

Bendrovės įstatinis kapitalas 544 596,80 Eur, įstatinis kapitalas padalintas į 187 792 paprastąją vardinę akciją. Vienos akcijos nominali vertė 2,90 (du eurai 90 ct) Eur. Bendrovė per ataskaitinį laikotarpį savų akcijų neįsigijo. Kapitalas suformuotas visiškai.

Bendrovės pagrindiniai rekvizitai.

Pavadinimas	Uždaroji akcinė bendrovė „Kelmės autobusų parkas“
Įmonės kodas	162441351
PVM mokėtojo kodas	LT624413515
Adresas	Raseinių g. 66A, LT-86188 Kelmė
Bankas, atsiskaitomoji sąskaita	Luminor Bank LT084010043800020246, „Swedbank“ AB LT 747300010002525962, AB Šiaulių bankas Kelmės filialas LT587180200023467411, UAB Medicinos bankas LT567230000009467954
Telefonas	(8 424) 61 443, mob. (8 616) 95533
Direktorius	Arūnas Butkus
Elektroninio pašto adresas	kelmesautobusai@gmail.com

Bendrovės valdybos sudėtis

Vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Kelmės autobusų parkas“ valdybos sudėties 2016 m. rugsėjo 2 d. Nr. A – 849, UAB „Kelmės autobusų parkas“ valdybos nariais ketveriems metams skirti 5 asmenys.

Vadovaujantis UAB „Kelmės autobusų parkas“ 2016 m. rugsėjo 15 dienos valdybos 86 posėdžio protokolu Nr.6 valdybos pirmininku išrinktas ARŪNAS KASPARAVIČIUS, Kelmės savivaldybės administracijos Teisės ir personalo skyriaus vedėjas.

Bendrovė yra Lietuvos nacionalinės vežėjų asociacijos Linava kandidatė į narius.

UAB „Kelmės autobusų parkas“ neturi dukterinių įmonių, filialų.

Bendrovės finansiniais metais yra laikomi kalendoriniai metai.

Bendrovė turi savo antspaudą, kurį naudoja savo nuožiūra, atsiskaitomąsias sąskaitas.

Uždaroji akcinė bendrovė „Kelmės autobusų parkas“ veikia pagal Lietuvos Respublikos įmonių įstatymą, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymą, kitus Lietuvoje galiojančius norminius aktus ir bendrovės įstatus.

Pagrindinė bendrovės veiklos sritis – keleivių vežimas autobusais vietinio reguliaraus susisiekiimo kelių transporto maršrutais, kai keleiviai vežami nustatytu dažnumu ir maršrutais, kelionės metu paimant ir išleidžiant keleivius tam tikslui nustatytose stotelėse, laikantis iš anksto nustatytų tvarkaraščių ir tarifų ir užsakomaisiais reisais, kai iš anksto sudarytos keleivių grupės yra nuvežamos į tam tikrą vietą ir parvežamos.

Bendrovėje yra autobusų remontui ir techniniam aptarnavimui reikalinga gamybinė bazė. Per bendrovės gyvavimo metus sukaupta nemaža darbo patirtis automobilių techninio aptarnavimo ir remonto srityje. Todėl bendrovėje atliekama didžioji dalis reikalingų bendrovei priklausančių autobusų techninio aptarnavimo ir remonto darbų.

Be pagrindinės veiklos bendrovė užsiima šiomis veiklomis: vykdo mažmeninę naftos produktų prekybą, bei mažmeninę suskystintomis dujomis automobiliams prekybą, autobusų nuoma, bagažo saugojimu, automobilių remontu, teikia reklamos paslaugas, nuomoja patalpas.

2018 metais Kelmės autobusų stotyje pradėjome naują veiklą - Siuntos autobusais, kuri yra patraukli verslo subjektams bei Kelmės miesto ir rajono gyventojams.

Darbų saugos ir eismo saugumo pažeidimų nenustatyta.

2018 m. nelaimingų atsitikimų darbe ir įskaitinių autoįvykių dėl bendrovės darbuotojų kaltės nebuvo.

III. ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA IR VALDYMAS

Uždarnosios akcinės bendrovės „Kelmės autobusų parkas“ struktūra ir valdymas patvirtinta bendrovės valdybos 96 posėdžio 2018-01-26 protokolu Nr.1. Bendrovės struktūra atitinka bendrovės dydį ir veiklos pobūdį. Bendrovėje yra šie struktūriniai padaliniai: autobusų stotis, remonto dirbtuvės, kuro kolonėlė. Organizacinė struktūra užtikrina informacijos srauto tėkmę bendrovėje.

Eil. Nr.	PAREIGYBIŲ PAVADINIMAS	ETATŲ SKAIČIUS VIENETAIS
ADMINISTRACIJA		
1	Direktorius	1
2	Vyr. buhalterė	1
3	Buhalterė	1
4	Sekretorė-kasininkė-sandėlininkė	1
5	Vyr. dispečerė-autobusų stoties administratorė	1
6	Dirbtuvių viršininkas	1
	Viso:	6
DEGALINĖS DARBUOTOJAI		
1	Budintis mechanikas, degalinės operatorius, brigadininkas	1
2	Budintis mechanikas, degalinės operatorius	2
	Viso:	3
ŪKINĖS DALIES DARBUOTOJAI		
1	Elektrikas	0,25
2	Gamybinių patalpų ir teritorijos valytoja	1
3	Sargas	2
	Viso:	3,25
REMONTO DIRBTUVIŲ DARBUOTOJAI		
1	Autošaltkalvis	1
2	Suvirintojas-autošaltkalvis	2
	Viso:	3
AUTOBUSŲ VAIRUOTOJAI		
1	Vairuotojas-konduktorius, autošaltkalvis	22
	Viso:	22
	IŠ VISO:	37,25

2018 m sausio 1 d. duomenimis bendrovėje dirbo 39 darbuotojai, iš jų: 6 administracijos

darbuotojai; 4 remonto darbininkai; 4 ūkinės dalies darbuotojai; 22 autobuso vairuotojai - konduktorai – autošaltkalviai , 3 degalinės darbuotojai.

Kontrolę linijoje vykdo įmonės administracijos darbuotojai. 2018 m. buvo patikrintos 4 priemiestiniai susisiekimo maršrutus vykdančios transporto priemonės, pažeidimų nenustatyta. Bendrovės kontrolieriai geranoriškai bendrauja su keleiviais – informuoja juos apie taikomas lengvatas, išaiškina dėl pažymėjimų galiojimo laiko, atsako į visus rūpimus klausimus, įskaitant ir apie autobusų eismą.

Per 2018 metus buvo priimti 3 darbuotojai, o paliko įmonę 6 darbuotojai. Įmonėje dirba 5 pensinio amžiaus darbuotojai, iš jų 5 vairuotojai – konduktorai - autošaltkalviai, autobusų vairuotojų – konduktorių – autošaltkalvių amžiaus vidurkis 58 metai.

IV. FINANSINIAI RODIKLIAI

Finansinė apžvalga (balansas, pelno (nuostolių), kapitalo pokyčiai) teikia daug naudingos informacijos apie bendrovės turtą, įsipareigojimus, pajamas ir sąnaudas. Ši informacija naudojama bendrovės įvairiems valdymo sprendimams priimti ir bendrovės veiklos perspektyvoms prognozuoti.

Bendrovės turtas 2018 m. gruodžio 31 d. duomenimis

Turtas	Likutinė vertė 2017-12-31	Likutinė vertė 2018-12-31
a) Ilgalaikis turtas	408328	523097
Nematerialus turtas	229	104
Pastatai ir statiniai	220152	213617
Kitas turtas	0	
Transporto priemonės	182112	303585
Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	5835	5791
Kitas ilgalaikis turtas		
b) Trumpalaikis turtas	273102	384687
Atsargos ir nebaigtos vykdyti sutartys	41814	30211
Pirkėjų įsiskolinimas	101867	339486
Pinigai	129421	14990
Ateinančių laikotarpių sąnaudos	2278	1962
Turtas iš viso; Eur.	683708	909746

Kelmės rajono savivaldybės taryba sprendimu “Dėl garantijos suteikimo UAB „Kelmės autobusų parkas“ ,2017m. spalio 26 d. Nr. T-309 suteikė 100 % garantiją imant ilgalaikę banko paskolą 200 000 eurų autobusų įsigijimui. UAB „Kelmės autobusų parkas“ 2018 m. spalio 22 d. pasirašė kreditavimo sutartį Nr.LOAN_291806 su juridiniu asmeniu UAB Medicinos bankas autobusų įsigijimui. Kredito gražinimo terminas 2021 m. spalio 21 diena. Gražinama kredito dalis mėnesiui 5 555,56 euro. Bendrovė per 2018 metus gražino UAB Medicinos bankas 11 111,12 euro kredito dalies .

Įmonė iš sukauptų apyvartinių lėšų 2018 m. liepos 18 dieną iš UAB “ Amanda “ pagal PVM sąskaitą – faktūrą AMA Nr.1800660 įsigijo pavarų dėžės kėliklį sumoje 504,13 euro, kurį priskyrė kitam materialiam turtui.

Kelmės rajono savivaldybės taryba 2017m. spalio 26 d. Nr. T-309 suteikė 100 % garantiją imant ilgalaikę banko paskolą 200 000 eurų autobusų įsigijimui. UAB „Kelmės autobusų parkas“

2018 m. spalio 22 d. pasirašė kreditavimo sutartį Nr. LOAN_291806 su juridiniu asmeniu UAB Medicinos bankas ir įsigijo autobusus.

Įmonė iš UAB „Verslo alėja“ 2018 m. spalio 12 dieną PVM sąskaita – faktūra EAC Nr. 1047 įsigijo naudotą autobusą MERCEDES BENZ O 816 Wing Vario 2010 metų gamybos, sumoje 69 000,00 eurų, turtą priskyrė transporto turtui.

Įmonė iš UAB „Verslo alėja“ 2018 m. spalio 12 dieną PVM sąskaita – faktūra EAC Nr. 1046 įsigijo naudotą autobusą MERCEDES BENZ O 816 Sunraider 2011 metų gamybos, sumoje 74 000,00 eurų, turtą priskyrė transporto turtui.

Įmonė iš UAB „Verslo alėja“ 2018 m. spalio 12 dieną PVM sąskaita – faktūra EAC Nr. 1045 įsigijo naudotą autobusą MERCEDES BENZ O 816 Fergui 2012 metų gamybos, sumoje 76 000,00 eurų, turtą priskyrė transporto turtui.

Įmonė iš savo sukauptų apyvartinių lėšų 2018 m. lapkričio 27 dieną iš UAB „Gulbelės prekyba“ pagal PVM sąskaitą – faktūrą GLP13 Nr.0008867 įsigijo tvoros segmentą, sumoje 1251,94 eurų, ir 2018 m. lapkričio 26 dieną apmokėjo už segmentinės tvoros montavimą pagal Paslaugų pirkimo-pardavimo kvitą Nr.1 sumoje 750,00 eurų. Iš viso už 2001,94 euro, turtą priskyrė kitam materialiam turtui.

Kelmės rajono savivaldybės taryba sprendimu „Dėl keleivių vežimo vietinio susisiekimo maršrutais tarifo nustatymo“ 2017 m. gruodžio 21 d. Nr. T-408 patvirtino bendrovei keleivių vežimo vietinio susisiekimo maršrutais tarifą – 0,10 euro už 1 km. Su PVM (PVM tarifą sudaro 9 procentai), šis sprendimas įsigalioja nuo 2018 m. sausio 01 dienos.

Kelmės rajono savivaldybės taryba sprendimu „Dėl tiesioginės viešųjų paslaugų teikimo sutarties sudarymo su UAB „Kelmės autobusų parkas“ 2017 m. gruodžio 21 d. Nr. T-417 patvirtino vietinių maršrutų numerius, bendrą ridą ir dienos reisų kvotas, taikant rentabilumą iki 2 procentų, skaičiuoti per mėnesį patirtų nuostolių kompensacijos dydį, kurio vieno kilometro savikaina ne didesnė – 1,00 euras. UAB „Kelmės autobusų parkas“ direktorius ir Kelmės rajono savivaldybės direktorė pasirašė viešųjų paslaugų teikimo sutartį 2017 m. gruodžio 29 d. Nr. SŽ-868, teikti keleivio vežimo paslaugas iki 2019 m. gruodžio 31 dienos.

2018 metais bendrovė eksploatavo 25 autobusus. Vieno autobuso eksploatavimo trukmė 2 metai, keturių autobusų eksploatavimo trukmė iki 10 metų, keturių autobusų eksploatavimo trukmė iki 15 metų, šešių autobusų eksploatavimo trukmė iki 20 metų, dešimt autobusų eksploatavimo trukmė virš 20 metų. Bendrovės autobusai aptarnavo 21 vietinio susisiekimo maršrutą.

Per 2018 metus vietinio susisiekimo maršrutuose pervežta 270 tūkst. keleivių (lyginant su 2017 m., sumažėjo 31 tūkst. keleivių). Keleivių mažėjimo priežastis, individualių lengvųjų automobilių skaičiaus didėjimas, gyventojų mažėjimas kaimo vietovėse. Gyventojų mažėjimas kaimo vietovėse turi įtakos ir mokinių kaime mažėjimui.

PRIEMIESČIO AUTOBUSŲ MARŠRUTŲ IR UŽSAKOMŲJŲ REISŲ PAJAMŲ KAITA 2017 – 2018 metais tūkst.Eur

PAJAMOS	2017 m.	2018 m.	Padidėjo + Sumažėjo -
už keleivių bilietus	100,3	94,9	-5,4
lengvatinių keleivių	36,5	37,6	+1,1
moksleivių	157,6	158,7	+1,1
užsakomieji reisai	23,5	32,6	+9,1

su pajamomis susijusios dotacijos	278,6	345,8	+67,2
IŠ VISO;	596,5	669,6	+73,1

KURO KOLONĖLĖS IR KITOS VEIKLOS PAJAMŲ KAITA
2017 – 2018 metais tūkst.Eur

PAJAMOS	2017 m.	2018 m.	Padidėjo + Sumažėjo -
Kuro kolonėlė	534,3	671,2	+136,9
Kitos pajamos	25,4	19,8	-5,6
IŠ VISO;	559,7	691,0	+131,3

GAMYBOS SĄNAUDŲ STRUKTŪRA
2017 – 2018 metais tūkst. Eur

5 lentelė

Sąnaudos	2017 m.	2018 m.	Padidėjo + Sumažėjo -
amortizacija	108,0	106,0	-2,0
medžiagos	10,1	7,4	-2,7
atsarginės detalės	19,7	19,7	0
trumpalaikis tutras	2,1	2,1	0
padangos	5,9	9,7	+3,8
kuras	611,2	752,1	+140,9
mokesčiai	5,3	6,9	+1,6
sodra 31,18 %	89,7	92,0	+2,3
atlyginimai	289,1	294,8	+5,7
kitos išlaidos	51,4	56,4	+5,0
IŠ VISO;	1 192,5	1 347,1	+154,6

2017 m. sąnaudos sudarė 1 192,5 tūkst. euro. Pagrindinė dalis jose tenka kurui - 51,2 %, darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms – 31,7 %, turto amortizaciniams atskaitymams – 9,1 % (5lentelė)

2018 m. sąnaudos sudarė 1 347,1 tūkst. euro. Pagrindinė dalis jose tenka kurui - 55,84 %, darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms – 28,7 %, turto amortizaciniams atskaitymams – 7,9 % (5lentelė)

Praėjusiais metais įmonė įsigijo tris naudotus autobusus kurie turi įtakos ir šių metų rezultatui. Įtakos turėjo ir atlyginimų didėjimas, per metus atlyginimai su socialiniu draudimu padidėjo 8,0 tūkst. eurų. Pagrindinės neigiamų finansinių rodiklių priežastys, kaip ir visose keleivius vežančiuose įmonėse, yra aukštos degalų kainos, vis mažėjantys keleivių srautai ir ypatingai seni autobusai, reikalaujantys didelių išlaidų remonto darbams ir atsarginėms dalims. Tačiau ir esant sunkiai ekonominei padėčiai įmonė privalo vykdyti savo veiklą-keleivių vežimą.

Bendrovės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 794 eurai, iš jų autobusų vairuotojų – konduktorių – autošaltkalvių 775 eurai, kuris yra mažesnis už respublikos keleivinio transporto bendrovių vairuotojų darbo užmokesčio vidurkį.

V. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOJE ATLIKTUS PATIKRINIMUS, JŲ IŠVADAS, REKOMENDACIJŲ VYKDYMO PLANUS, REKOMENDACIJŲ ĮVYKDYMĄ

Lietuvos respublikos specialiųjų tyrimų tarnybos 2017-09-12 Nr.4-01-6659 dėl korupcijos rizikos analizės atlikimo nuo 2016-01-01 iki 2017-09-01. Tikrinti įmonės vykdytų viešųjų pirkimų dokumentai. Parengtas pasiūlymų įgyvendinimo planas. Atliktame patikrinime nustatyti nedideli trūkumai yra ištaisyti ir nurodymai įvykdyti per nustatytus terminus. Lietuvos respublikos specialiųjų tyrimų tarnybos 2018-02-14 Nr.4-01-1250 dėl korupcijos rizikos analizės išvados. Išvadoje pateiktuose pasiūlymuose siekiant sumažinti korupcijos riziką sudarytas pasiūlymų įgyvendinimo priemonių planas.

Lietuvos metrologijos inspekcijos Šiaulių apskrities skyriaus patikrinimas 2018-05-29 Nr. PA-1592 (S18) dėl laikymosi teisinės metrologijos reikalavimų įmonės degalinėje. Tikrinta įmonėje naudojamos degalų įpylimo kolonėlių dozatorių patikra. Atliktame patikrinime trūkumų nenustatyta.

Kelmės rajono savivaldybės administracijos statinių techninės priežiūros patikrinimas 2018-12-19 Nr. STP 600-605. Tikrinta įmonėje naudojamų statinių techninė būklė. Atliktame patikrinime trūkumų nenustatyta.

VI. PROBLEMOS SUSIJUSIOS SU ĮSTAIGOS VEIKLA, IR SIŪLOMI PROBLEMOS SPRENDIMO BŪDAI

Keleivių vežimas reguliaraus eismo priemiestiniais autobusų maršrutais yra nuostolingas. Pažymėtina, kad ši problema aktuali ne tik Lietuvos, bet ir kitų šalių įmonėse užsiimančiose šia veikla. Nuostolingumą lemia dvi priežastys. Viena jų ta, kad savivaldybių tarybos, kurios pagal LR Kelių transporto kodeksą, tvirtina keleivių vežimo vietiniais maršrutais tarifus, nustato tokias keleivių vežimo šiais maršrutais bilietų kainas, kurios neleidžia vežėjams padengti jų patiriamų išlaidų. Tačiau pabrėžtina, kad savivaldybių taryboms nustačius kainas, padengiančias teikiamų paslaugų būtinąsias sąnaudas, keleivinis transportas taptų sunkiai prieinama paslauga mažas pajamas turintiems gyventojams ir socialiai remtiniems asmenims. Todėl yra siekiama, kad visuomeninis transportas neprarastų savo socialinės reikšmės, populiarumo ir prieinamumo gyventojams ir kad jis būtų patrauklesnis žmonėms, besinaudojantiems individualiu transportu.

Analizuojant bendrovės rodiklius ir atsižvelgiant į situaciją rinkoje artimiausiu metu bendrovės darbo apimtys turėtų išlikti panašios. Tačiau sėkmingą bendrovės veiklą gali sutrukdyti šie faktoriai:

-pasenę ir susidėvėję autobusai, nes parkas visą laiką buvo atnaujinamas perkant naudotus autobusus. Lėtas autobusų atnaujinimo procesas, perkant po vieną arba du autobusus ekonominiai rodikliai mažai pasikeičia.

-darbuotojų brandus amžius. Įmonėje dirba 8 pensijinio amžiaus darbuotojai.

-darbuotojų atlyginimų didinimas.

-pasenę ir morališkai susidėvėjusi techninio aptarnavimo įranga.

-nelegalių vežėjų veikla įskaitant ir nekontroliuojamą kitų vežėjų bei taksi veikla.

-rajono gyventojų ir moksleivių mažėjimas, darbo prielaidas peržiūrėti apmokėjimo už moksleivių vežimą tvarką.

Atnaujinant autobusų parką būtinas atnaujinimas ir techninio aptarnavimo mechanizacija, įsigyjant naujas diagnostikos priemones, kitus su remontu susijusius įrengimus. Šios priemonės leis spartinti remonto darbus, mažinti kaštus.

Sena ir opi išlieka autobusų plovimo problema. Klausimas suteikti garantiją autoplovyklai statyti bus svarstomas gavus LR Konkurencijos tarybos sutikimą teisės aktų nustatyta tvarka.

Atlikus esamos situacijos analizę, galima nustatyti problemas, kurias reikia išspręsti norint sukurti įmonėje šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią transporto sistemą. Atsižvelgiant į problemų prigimtį, jas galima sugrupuoti technines-technologines, organizacines ir finansines.

STIPRYBĖS;	SILPNYBĖS;
didelė keleivių vežimo patirtis; pakankami gamybinių bazių pajėgumai; keleivių saugumo užtikrinimas; tikslūs eismo grafikai; socialinės garantijos keleiviams.	morališkai pasenusios transporto priemonės; investicinių lėšų transporto priemonių parkui atnaujinti stoka; bilietų sistemos netobulumas.
GALIMYBĖS;	GRĖSMĖS;
užtikrinti sąžiningą konkurenciją visuomeninio transporto sektoriuje; tobulinti bilietų sistemas; įvesti patikimą viešąjį vietinį keleivinio kelių transporto finansavimą;	didelis investicijų poreikis visuomeninio parko riedmenų atnaujinimui.

Įmonės finansinė padėtis lyginant su 2017 metais pagerėjo. Bendrovė 2018 metais dirbo pelningai. Apskačiuota pelno mokesčio suma mokėtina į biudžetą 697 Eur. Grynas finansinių metų rezultatas pelnas 12 782 Eur.

Bendrovėje įstatymų numatyti rezervai formuojami. Bendrovėje privalomas suformuotas rezervas 14 068 Eur. Šis rezervas yra sudaromas bendrovės nuostoliams dengti, kadangi Bendrovė 2018 metus baigė pelningai privalomasis rezervas suformuojamas 639 Eur. Vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2011 m. gruodžio 21 d. Nr. A-1172 įsakymu „Dėl dividendų už savivaldybei nuosavybės teise priklausančias akcijas“ ir Vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2012 m. rugpjūčio 20 d. Nr. A- 756 įsakymu „Dėl dividendų už savivaldybei nuosavybės teise priklausančias akcijas“ pakeitimo dividendams skiriama pelno dalis ne mažesnė kaip 40 procentų bendrovės grynojo ataskaitinių finansinių metų pelno t. y 5 113 Eur.

Pagrindinius finansinius rodiklius lemia, kaip ir visose keleivius vežančiuose įmonėse aukštos degalų kainos, vis mažėjantys keleivių srautai ir ypatingai seni autobusai, reikalaujantys didelių išlaidų remonto darbams ir atsarginėms dalims. Tačiau ir esant sunkiai ekonominei padėčiai įmonė privalo vykdyti savo veiklą-keleivių vežimą. Todėl norint išgyventi privalome mažinti sąnaudas, taupiai naudoti energetinius resursus, vykdyti vairuotojų darbo kontrolę linijoje, dirbti nepilną darbo dieną, mažinti nuostolingų reisų skaičių, ir panašiai. Daugelis maršrutų yra nuostolingi, tačiau jie yra privalomi ir jų nutraukti negalime, kadangi Kelmės rajono savivaldybės tarybos sprendimu 2017 m. gruodžio 21 d. Nr. T - 417, 2017 m. gruodžio 29 d. Nr. SŽ - 868 sudaryta „Viešųjų paslaugų teikimo vežti keleivius autobusais vietiniais maršrutais“ sutartis iki 2019 m. gruodžio 31 d., t.y. – du metus. Bendrovei 2018 metais Kelmės rajono savivaldybė skyrė 345 790 eurų subsidijos nuostolingiems priemiesčio maršrutams dengti.

Įmonės pagrindinis tikslas ir uždavinys - geresnis ir kokybiškesnis visuomenės aprūpinimas viešuoju transportu. Šio tikslo įgyvendinimas - tai parko atnaujinimas, darbo vietų gerinimas ir modernizavimas, sąlygų sudarymas kolektyvui didinti darbo našumą, darbuotojų skatinimas.
